



捷航科技

J.act Automation

精益创业

— 李振华

成长 力行 协作 创新 共赢

目录

content

个人简介

01

02

创业背景



捷航自动化科技介绍

03



精益自动化理念

04

05

企业文化与精益思想



创业体会

06

力行

Davis Lee

李振华

中山捷航自动化
科技有限公司



■ 2000~2006

IE 工程师、经理

--- 伟创力珠海

■ 2006~2008

IE 经理

--- 伟创力中国

■ 2008

供应链 经理

--- SanDisk 中国

■ 2009 ~ 2010

制造工程 高级经理

--- 伟创力深圳

■ 2010 ~ 2014

精益管理总监

--- 伟创力珠海

■ 2014 ~ 2016

董事长、总经理

--- 捷航自动化科技



创业背景

正在进行

2015年1月

2014年12月

2014年10月

2010年5月

2007年4月

2004年3月

- 电感行业加工与测试设备推广
- 柔性线路板加工行业设备推广
- 精益自动化推广

- 强化品质系统，健全服务流程，细化企业资源管理
- 提高市场开发力度，规范技术开发标准

- 强化企业文化，项目管理制度引入，精益自动化引入

- 公司重组
- 机械手+视觉系统应用

开始创业

- 精密自动化设备设计制造能力提升
- 螺丝机，点胶机，打磨机，钻孔机，电力系统设备

- 半自动化设备，精密工装夹具

- 工装夹具，机械加工业务

公司介绍

公司概况

大堂



生产线



仓库



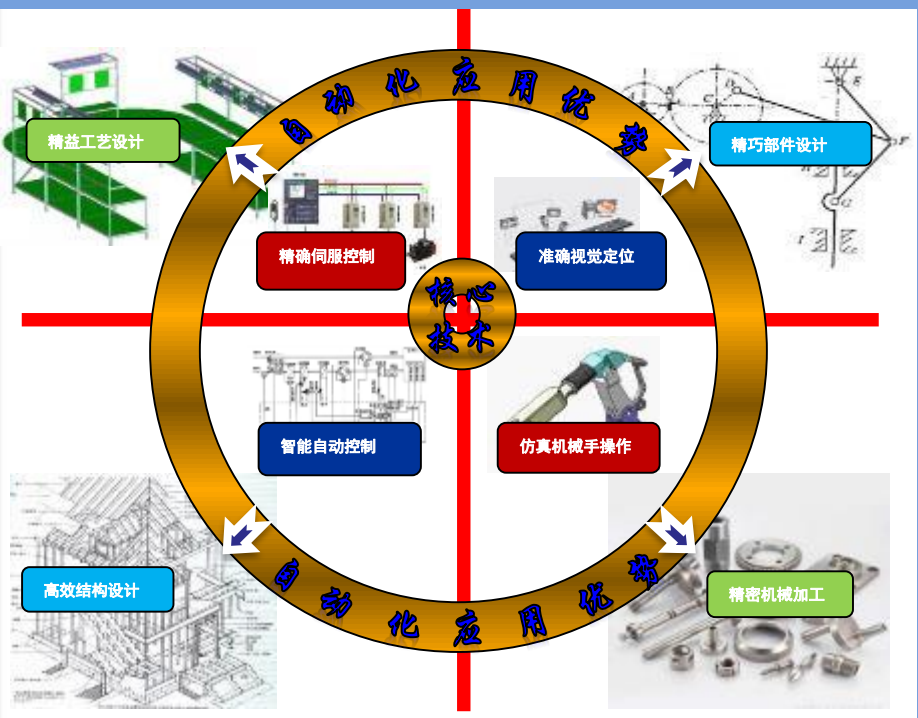
公司管理层



办公区域



技术研发室



电感制造设备

非标定制设备

1
2
3
4
产品

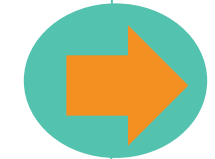
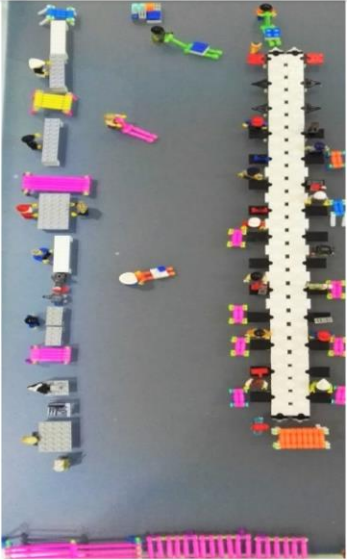
FPC补强系列设备

精益自动化解决方案

精益自动化理念

改变传统自动化设计思路，用精益的思想和方法优化产品制造工艺流程，在优化的基础上设计高效的，系统性的自动化解决方案。

传统制造



连续流
看板拉动
双倍节拍
标准作业
防呆防错
工艺自动化
多技能工人

精益 + 自动化



系统自动化
自动物料供给
及时化生产
单件流
快速换型
节拍化生产
自动化
数字工厂

精益自动化



智能工厂

问题

- 浪费动作多，人工效率低
- 离线操作多，车间库存多
- 品质控制能力差
- 空间浪费多
- ...

优点

- 人工效率提高，人工数量大幅减少
- 生产周期时间缩短
- 品质控制能力提高
- 节省空间
- 工厂库存减少

问题

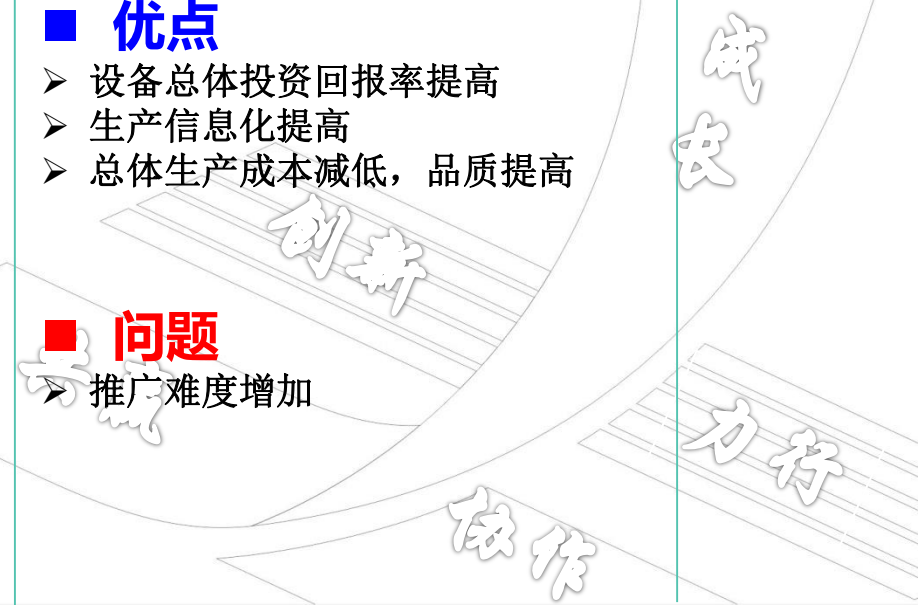
- 工位自动化提高空间有限，人工进一步节省难度大
- 设备投资回报率降低
- 信息化程度有待提高

优点

- 设备总体投资回报率提高
- 生产信息化提高
- 总体生产成本减低，品质提高

问题

- 推广难度增加



捷航价值观与精益思想

捷航价值观



成长

玉不琢，不成器；人不学，不成行。
坚持每天学习，提高专业技能，提升自我价值，通过全体员工的成长带动公司不断发展。

力行

不以善小而不为，不以恶小而为之
全力以赴，勇往直前，尽最大努力，快速有效地解决问题，达成目标。

协作

众人同心，其力断金
以终端客户为中心，以价值流为导向，相互配合、共同努力，以最高效率完成集体目标。

创新

苟日新，日日新，又日新
突破思维，打破陈规，在市场开发、产品技术、管理模式上精益求精。

共赢

民惟邦本，本固邦宁
我们所有的努力都是为了建立一个员工舒心、客户放心、股东开心的可持续发展企业。

成长

玉不琢，不成器；人不学，不成行

坚持每天学习，提高专业技能，提升自我价值。
通过全体员工的成长带动公司不断发展。

学习，成长



管理层早会

第一轮

读书分享



2015年金秋10月以来，捷航管理层共16余人开启早会模式。第一轮早会主题定为“分享读书体会 提高人生感悟”。大家每天可学习到其他专业的知识，提高管理水平和个人素养，倡导全员学习。

精彩分享



刘建勇
《杰克·韦尔奇自传》



汪兆珺
《专业主义》



刘娟
《企业现场管理技巧训练教程》

第二轮 批评与自我批评

“玉不琢，不成器；人不学，不成行。”这句话是捷航对其价观“成长”的最初解释。一个人、一个团队如果想要进步并快速发展壮大，经历磨练、反省自身是必不可少的。

自12月25起捷航管理层早会进入第二轮，其主题定为“批评与自我批评”。每天一人先对自己做出批评，然后其余人员根据平时与其接触过程中的一些问题逐个提出意见和建议，受批评者本人认真做好记录再予以改善。古人说过“以人为镜，可以明得失”，开展此次活动的意义在于让我们在坦诚与信任的氛围中认识不足、完善自我、加强协作。



在自我批评中成长
在相互批评中共赢



第三轮 演讲与口才

坚众所周知，演讲在职业生涯和个人生活中都具有重要意义。富兰克林曾说过：“说话和事业的进步有很大的关系，是一个人力量的主要体现。”那么捷航管理层是怎样通过演讲来促进个人成长和提升管理水平的呢？



个人风采



更多早会精彩内容，敬请关注.....

技术研讨室



不要害怕学习，知识没有重量，它是你随时可以获取的又随时可以携带的宝库。

为员工提供学习的地方

我们收录了自动化领域各类书籍

机电产品开发与设计、
FAHL自动化零件、
机械设计零件与实用装置、
Solidworks软件实用教程、
自动化学报
各大有名零件供应商宣传册



放置精密检测仪器



通过全体员工的成长带动公司不断发展

力行

不以善小而不为，不以恶小而为之

全力以赴，勇往直前，尽最大的努力，快速有效地解决问题，达成目标。

执行力，5S，目视化
标准化，品质第一



公司5S管理标准

现场5S管理标准--生产车间



生产车间概况

办公室5S标准



办公室概况



休息/茶水间



休息区



雨伞放置区



捷顺项目组生产区域



捷进项目组生产区域



茶水间



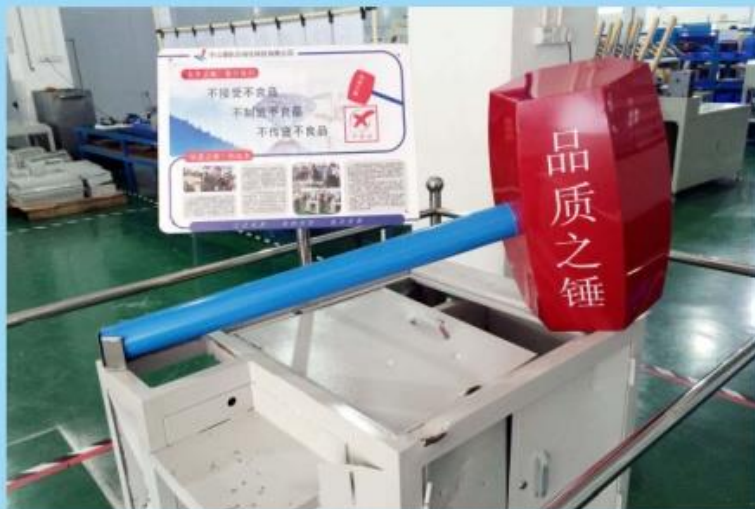
卫生间

力

行

品质管控流程

立足品质
坚持创新
追求发展



原材料 外协件

规范了检验标准,优化了检验流程,且将标准传递至每个供应商,并与其签署品质协议,另通过每月来料检验数据筛选出品质波动异常供应商,现场稽查,帮助制定品质改善方案,督促品质提升。

生产过程

机加部门重新优化工艺卡,增加自检项,做到前工序和后工序的监督交接,防止不良品的传递;另一方面,增加品质巡检,对图纸、工件、员工操作规范进行很好的监督。

成品出货

所有自动化设备,制定专门的成品检验作业指导书,包括可靠、安规、性能、外观等,确保每一台设备都是合格出货。

质量体系知识宣传

质量管理体系的定义

质量管理体系是组织为实现其宗旨和战略意图,建立并实施的一组相互关联的要素,包括组织结构、程序、过程、资源、方法和工具等。

质量管理体系的特点

- 1. 系统性: 质量管理体系是一个完整的系统,由多个要素组成。
- 2. 科学性: 质量管理体系的建立和实施遵循科学的方法和原理。
- 3. 规范性: 质量管理体系的建立和实施遵循国家、行业和企业的标准。
- 4. 动态性: 质量管理体系随着组织的发展和外部环境的变化而不断调整和改进。

实施质量管理体系的好处

- 1. 提高产品质量: 通过规范化的管理,确保产品质量的稳定性和一致性。
- 2. 降低生产成本: 通过优化流程,减少浪费,提高生产效率。
- 3. 增强客户满意度: 通过提供高质量的产品和服务,赢得客户的信任和忠诚。
- 4. 提升企业竞争力: 通过建立质量管理体系,提高企业的整体素质和竞争力。

质量管理体系的八项原则

- 1. 以顾客为关注焦点
- 2. 领导作用
- 3. 全员参与
- 4. 过程方法
- 5. 管理的系统方法
- 6. 持续改进
- 7. 基于事实的决策方法
- 8. 与供方互利的关系

ISO9001质量管理体系的要素结构

ISO9001质量管理体系的要素结构包括: 总则、术语和定义、质量管理体系要求、质量管理体系策划、领导作用、策划、支持、运行、绩效评价和改进。

质量管理体系的持续改进

质量管理体系的持续改进是一个持续的过程,通过不断地识别、分析和改进,提高质量管理体系的有效性。

公司质量方针及目标

质量方针: 持续改进,追求卓越。
质量目标: 1. 产品合格率≥98%; 2. 客户满意度≥90%; 3. 过程合格率≥95%; 4. 交货准时率≥99%。

新产品设计品质保证

第一阶段: 产品立项

明确产品需求,进行市场调研,确定产品定位。

第二阶段: 产品设计

进行详细的产品设计,包括结构、电气、软件等。

第三阶段: 产品验证

进行产品的原型验证,确保设计方案的可行性和可靠性。

第四阶段: 产品量产

进行产品的批量生产,确保产品质量的稳定性和一致性。

产品品质过程控制

产品品质过程控制是一个持续的过程,通过不断地监控和改进,确保产品质量的稳定性和一致性。

产品品质过程控制的主要环节

- 1. 原材料检验: 对原材料进行严格的检验,确保原材料的质量。
- 2. 生产过程控制: 对生产过程进行严格的控制,确保生产过程的稳定性和一致性。
- 3. 成品检验: 对成品进行严格的检验,确保成品的质量。

产品品质过程控制的主要措施

- 1. 建立完善的质量管理体系: 通过建立完善的质量管理体系,确保产品质量的稳定性和一致性。
- 2. 加强过程控制: 通过加强过程控制,及时发现和纠正质量问题。
- 3. 提高员工素质: 通过提高员工的素质和技能,确保产品质量的稳定性和一致性。

产品外观品质标准

术语和定义

外观品质: 指产品的外观质量,包括颜色、形状、尺寸、表面质量等。

判定标准

外观品质的判定标准包括: 颜色、形状、尺寸、表面质量等。

不良品

不良品是指不符合外观品质标准的产品,包括颜色不良、形状不良、尺寸不良、表面质量不良等。

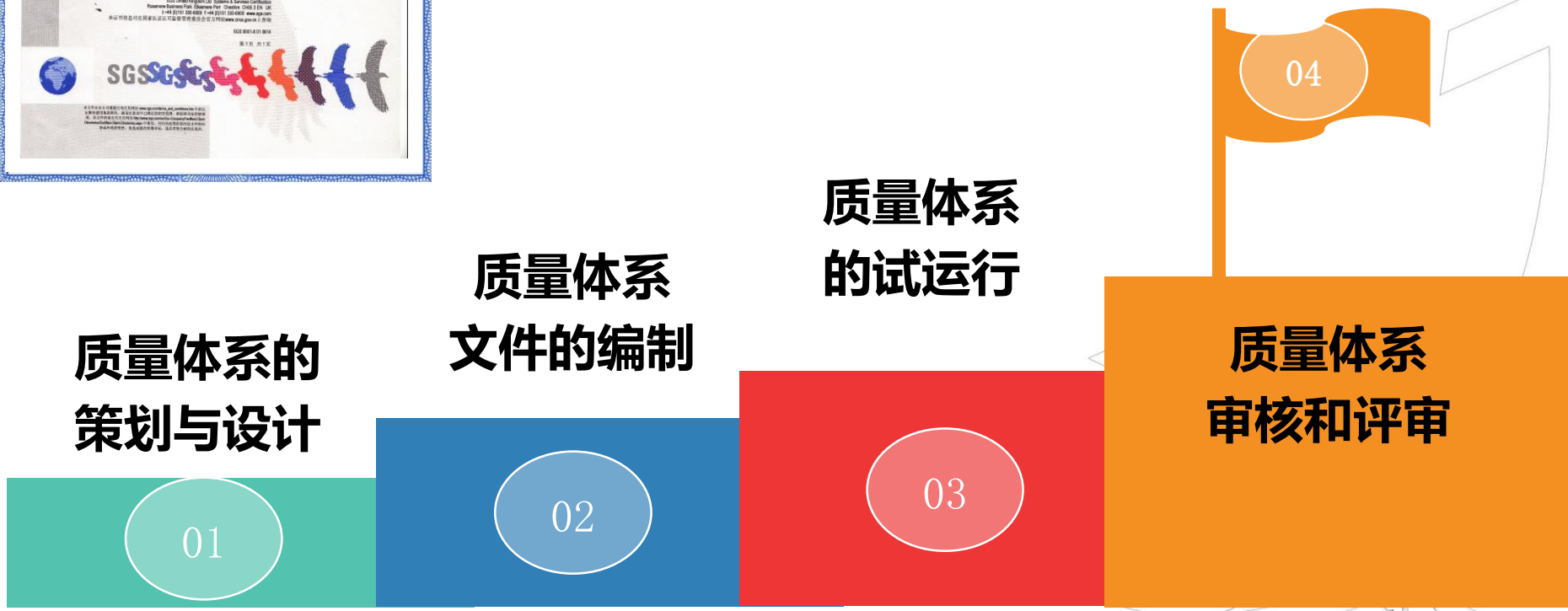
力

行

质量管理体系认证



❖2015年取得了SGS认证公司颁发的**GB/T 19001-2008/ISO 9001:2008质量管理体系认证证书**，标志着公司的质量管理体系达到了标准要求。



协作

众人同心，其力断金

以终端客户为中心，以价值流为导向，相互配合、共同努力，以最高效率完成集体目标。

价值流思想



组织架构

协作



同心跨越 共赢未来

协作



2015年圆满结束, 为展现公司日新月异、蓬勃发展的良好风貌, 增进友谊, 增强凝聚力, 公司于2016年1月23日在泉林山庄举办2015年度联欢会来答谢各位员工一年来的辛勤工作与默默付出。



年会在欢乐的氛围中拉开帷幕, 以下是精彩呈现.....



十人十一足



穿越呼啦圈



踩挤大战



共同的事业, 共同的斗争, 可以使人们产生忍受一切的力量。



创新



企业愿景：

成为自动化领域专业的制造商、方案提供商，让“中国制造”更有竞争力！

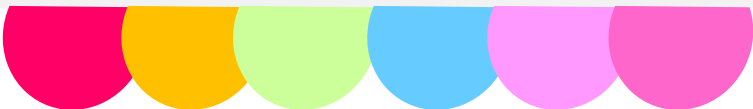
苟日新，日日新，又日新

突破思维，打破陈规，在市场开发、产品技术、管理模式上精益求精。

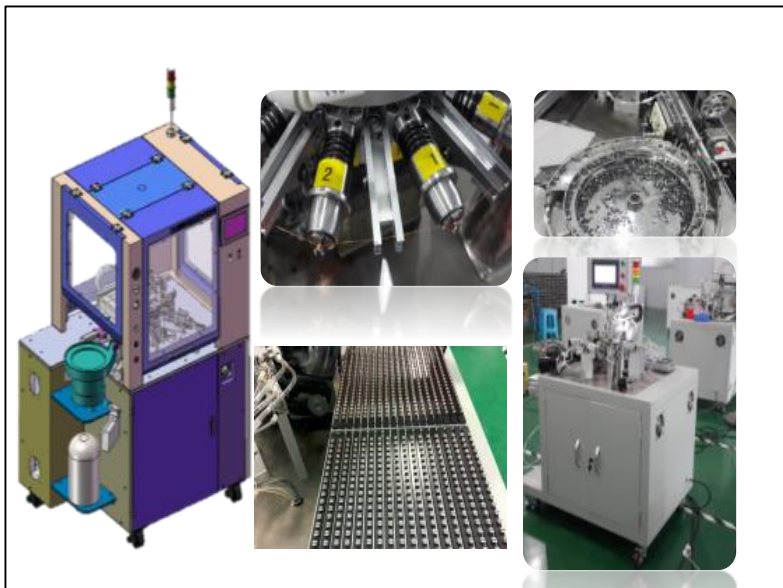
持续改善



设备专利



❖ 共获得国家知识产权局颁发的**15项**国家实用新型专利证书，**1项**发明型专利。



做仿

行

共赢

民为邦本，本固邦宁

我们所有的努力都是为了建立一个员工舒心、
客户放心、股东欢心的可持续发展企业。

以客户为中心，以员工为根本





员工活动中心



茶水间



客户来访



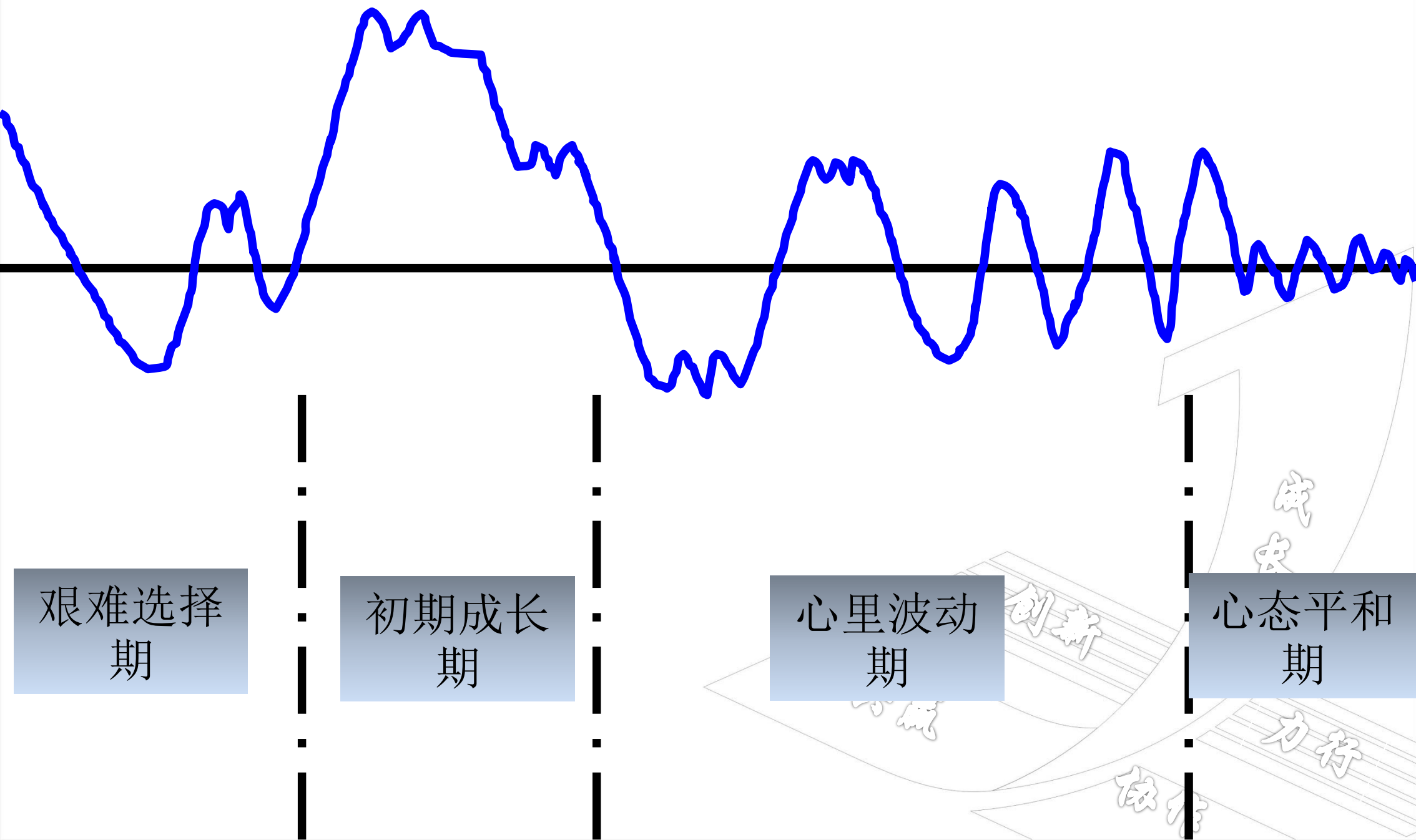
感谢您对J-act产品的支持
感谢您对J-act服务的认可
感谢您对J-act技术的信任

创新

力行

协作

创业心路



创业体会

执行力是基础

管理的思维转向经营的思维

坚持到底就是胜利

明确自己的核心竞争力

快速反应，及时纠错

学习是解决困惑的一种方法

资金是企业运作的血液

成长

力行