

精益思想在中国的展望

My Perceptive of Lean Thinking in China

趙克強 博士 Marcus Chao

精益企业中国 总裁

2018年6月7日



欢迎

Welcome to the 13th Global Lean Summit

- 主题：智能，创新，人才
 - 三者相辅相成
 - 中国制造2025、工业4.0、互联网经济时代里精益人的角色
 - 缩短现状和目标的差距

- Theme: Intelligence, Innovation, People Development
 - The 3 themes are interconnected
 - What are the roles for Lean Practitioners during the internet era?
 - Close gaps between current and future states

LEC 固守年度峰会，新书，引进全球精益前沿知识与经验

Focus on Summit, new books, and advance learning

- 首发《精益管理的日常实践》，《精益实践在中国IV》； 29本精益丛书
Launch “Work of Management” & “Lean Implementation in China IV” ; total 29 lean books
- 推出LEC 精益版权课程: 6门课程+老师培训
Launch 6 LEC licensed lean courses + TTT
- 推广精益产品开发与 “三位一体” 精益管理体系建设
Teach & coach LPD & “3-in 1” Lean Management System
- 发展精益医疗和精益服务平台
Develop lean healthcare & service platform

LEC新书发布



《精益实践在中国IV》

《精益管理的日常实践》

LEC 精益版权课程 Licensed Courses



与Honeywell签约

Level 2
精益求精

Lean Excellence

价值流图 / Value Stream Mapping

A3问题解决 / A3 Problem Solving

Level 3
精益专家
Lean Expert

精益套路
Lean Kata

精益企业转型框架
LTF

- **LEC 授权企业，提供讲师讲义和学员讲义**
License to companies, supply instructor/ student notes
- **提供讲师培训与授课认证服务，并提供学员讲义**
Train the certified trainers, supply student notes

精益平台活动 Industry Platform Activities

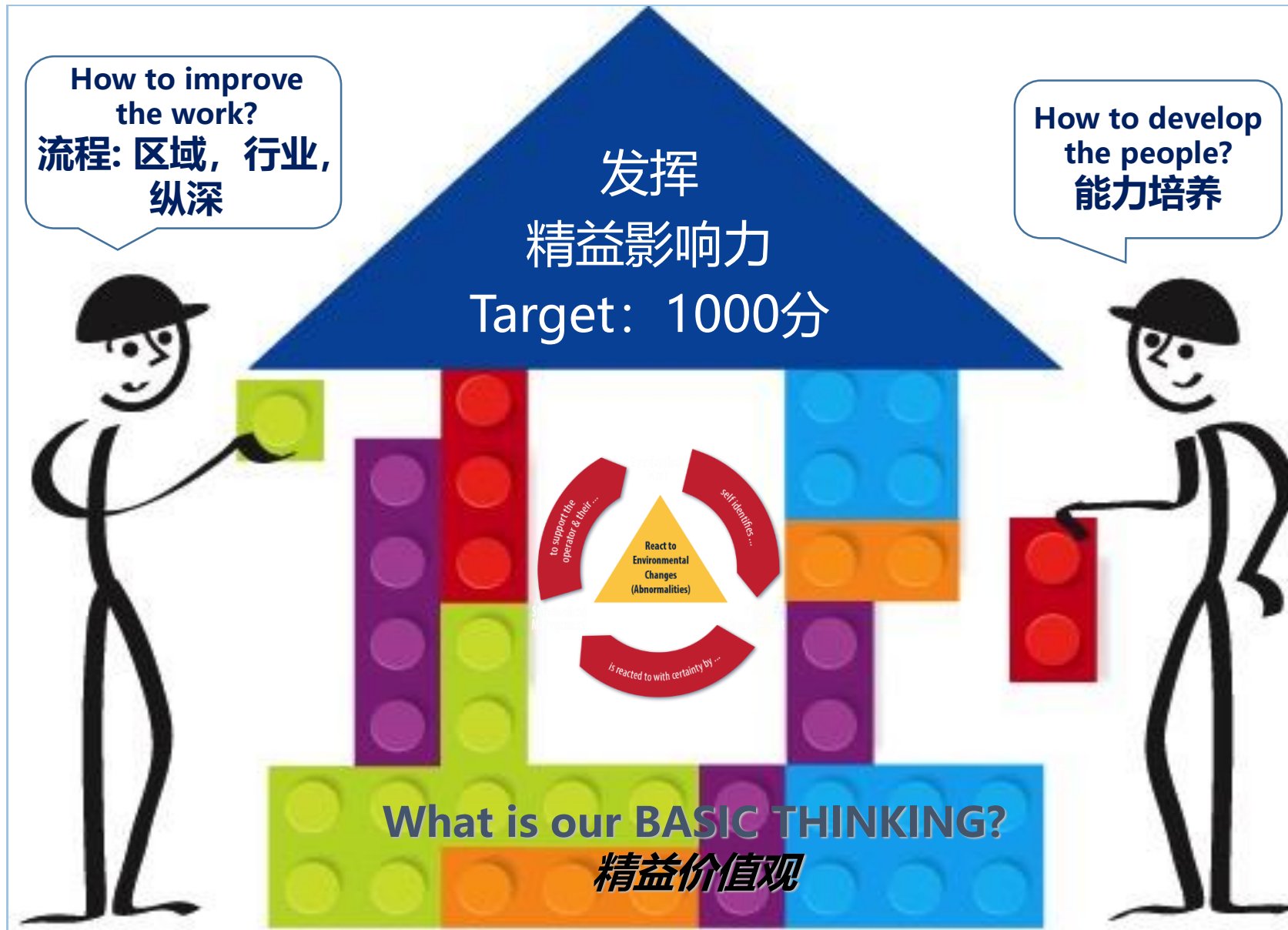
精益医疗平台 Lean Healthcare Platform

- 第二届精益医疗论坛，深圳宝安中医院2018, 3月23-24 日
- 第四期精益医疗绿带培训4月11日在广东省中医院开班

精益服务平台 Lean Service Platform

- 长沙论坛 (Chang Sha, Hu Nan), 2018, 3月11日
- 广州论坛 (Guang Zhou), 3月21日
- 深圳论坛 (Shen Zhen), 3月23日
- 郑州论坛 (Zheng Zhou, He Nan), 4月3日
- 重庆论坛 (Chong Qing), 6月12日

精益转型框架 Lean Transformation Framework (LTF)



我们的愿景 Our Vision

拓展精益影响力: 三个维度目标1000分

Enhance lean impact in 3 dimensions: goal 1000 points

- 结合龙头企业拓展区域平台: 遍地开花
Alliance with leading lean enterprises to build regional platforms to spread Lean Thinking & methods
- 发展行业平台: 各行各业
Develop industry platforms in all industries
- 帮助中国精益企业纵深发展: LPD, “三位一体” 管理体系
Enhance Lean capabilities via LPD, “3-in1” management system

现状 Current State

区域平台 (Regional) : 2分 (point)

- 上海 (LEC 精益丛书/峰会), 华南 (广东省中医院)
Shanghai (LEC books & Summit), Guangdong Chinese Medicine Hospital

行业平台 (Industry): 5分 (point)

- 汽车, 制造业, 医疗, 服务, 能矿基础工业
Healthcare, Service, infrastructure, manufacturing

纵深发展 (Depth): 3分 (point)

- 精益思想, '三位一体' 管理体系, 精益产品开发
Lean thinking, LPD, '3-in-1' Management System



$$2 \times 5 \times 3 = 30 \text{ 分}$$

2018 目标状况 Target State

区域平台 (Regional) : 4分 (point)

- 上海 和广州外, 开发2个新区域平台 (华北, 华中, 华西, 京津 ???)

Add 2 more platforms in Hua Bei, Hua Xi, 京津?

行业平台 (Industry): 6分

- 增加1-2个 衣、食、住、行相关行业, 化工行业 ???

Add 2 platforms from textile, food, chemical industries

纵深发展 (Depth): 3分

- 学习 精益财务, 大数据分析建模 ???

Engage lean enterprises to learn Lean finance, Big data



$$4 \times 6 \times 3 = 72 \text{ 分}$$

结语 Summary

精益实践在中国已经有许多成功案例，并进入民生领域

Lean has had many successful stories in China; it also enters into healthcare and restaurant industries that are close to our daily life

期望与更多地区或行业的龙头企业携手合作，共创更好的明天

Seeking partners from regional and industry leaders to jointly spread lean thinking in China for a better tomorrow

贵公司有意愿合作吗？
Can we count on you?