

3-in-1 in AXUS 三位一体在安硕

沈强华
运营总监

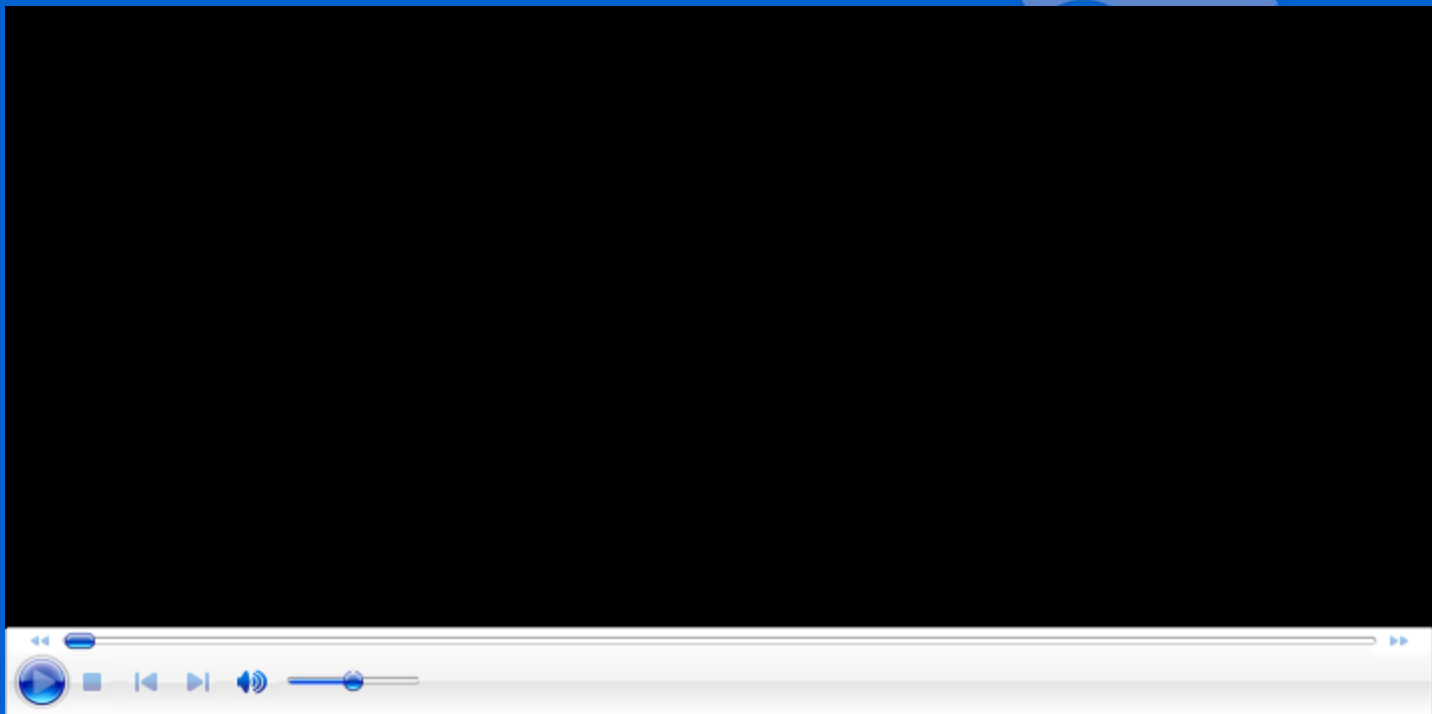
Henry Shen
Operations Director

安硕文教用品(上海)股份有限公司
Axus Stationery (Shanghai)

Topics

- ✓ 安硕介绍 About Axis
- ✓ 安硕精益历程 Axis Lean Journey
- ✓ 我们的实践 3-in-1 in Axis
- ✓ 下一步重点 Future Focus

About Axis



- 精益历程 Axis Lean Journey

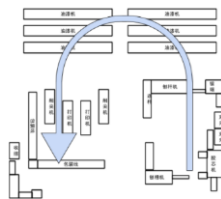
看板, 拉动超市
Kanban, Pull System



越南工厂成立
Vietnam Factory
Opened



迷你工厂全面
成
MFs Roll Out



1. 日中新技能顾问
, 精益改善周
Shingijitsu

2. Toyota KATA,
问题解决&改善

3. 推动公司改善文
化

1. TPM - MF5



2. 李兆华老师精
益指导-流动

1. Lucy 老师指导3in1
a. 方针管理
b. 日常管理
c. 人员培养



2006



学习观察, 日本精
益之旅
Learning to see,
Trip to Japan

2007



安硕搬迁新工厂,
ERP上线 New
Axis Factory

2008

MF

营运: 开始建立迷
你工厂
Basic Stability:
MF Creation

2009



办公室: 流动工
作板雏形
Flowboards
Created
(Japan)

2010



自动化开展
a. 自动包装机
b. 自动束夹机
c. 白杆选杆自动化

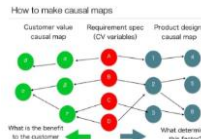
2012



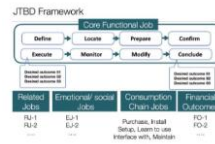
A3导入

2013

2014



Inagachi-LNPD 导入



JTBD

- 我们的实践 3-in-1 in Axus

心得Good Practice

- 公司一把手对三位一体体系建设的承诺和积极的参与

Top management commitment & participation for 3-in-1 deployment in Axus

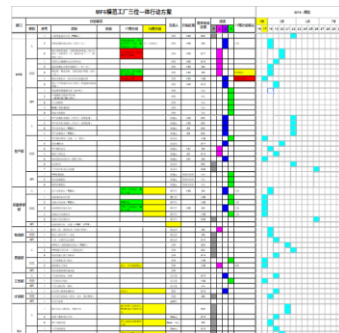
- 我们有一个大家既喜欢又非常接地气的优秀的老师,教练和朋友-Lucy老师

Have a great coacher, teacher and friend - Lucy

- 和Lucy老师讨论和指导下决定先选择一个模范迷你工厂来实践

The plan was discussed and guided by Lucy before implementation –start from pilot line

Pilot MF6 plan



Before

Safety



Location



FIFO



Quantity



Label



After



- 我们的实践 3-in-1 in Axis

心得 Good Practice

- Developed Operation Hoshin board



Hoshin board



Review with Lucy

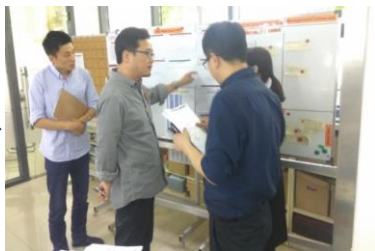
- 我们的实践 3-in-1 in Axis

心得 Good Practice

- Fixed time for daily Gemba Walk Around Review (W.A.R)



Customer service



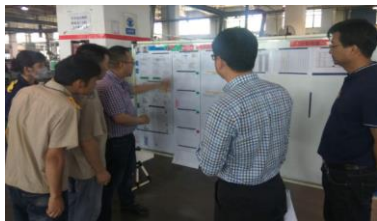
Planning



Technologies



Quality



Production



Maintenance



EHS

- 我们的实践 3-in-1 in Axus

心得Good Practice

- 对3-in-1 团队建立常态评审机制确保及时解决推进中的问题并得到足够的管理层的支持

Management built-up a mechanism to ensure team promptly receiving support or decision making



现场督导Field Discussion

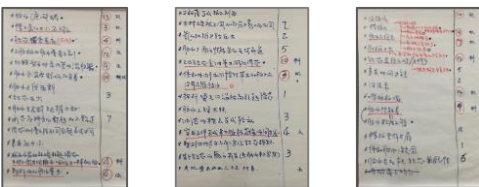
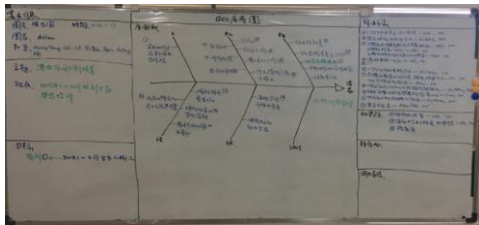


每周评审Weekly Review

- 我们的实践 3-in-1 in Axis

心得 Good Practice

- 从管理层带着员工边学习边推进QCC作为第一阶段
Start QCC from managers with employees in the team as our first phase of QCC deployment



包装问题建立对策		问题发生频率		对策	
问题项目	对策	发生次数	对策	对策实施日期	对策负责人
1. 包装问题
2. 包装问题
3. 包装问题
4. 包装问题
5. 包装问题
6. 包装问题
7. 包装问题
8. 包装问题
9. 包装问题
10. 包装问题
11. 包装问题
12. 包装问题
13. 包装问题
14. 包装问题

问题项目	对策	发生次数	对策	对策实施日期	对策负责人
1. 包装问题
2. 包装问题
3. 包装问题
4. 包装问题
5. 包装问题
6. 包装问题
7. 包装问题
8. 包装问题
9. 包装问题
10. 包装问题
11. 包装问题
12. 包装问题
13. 包装问题
14. 包装问题

QCC - Sliding Corrective Action Follow List

Item	Seq.	Root Cause	Action	Owner	Timing	Status
1	1	2019-1-20	●
2	2	2019-2-7	●
3	3	2019-2-7	●
4	4	2019-2-21	●
5	5	2019-2-21	●
6	6	2019-2-21	●
7	7	2019-2-21	●
8	8	2019-2-21	●
9	9	2019-2-21	●
10	10	2019-2-21	●
11	11	2019-2-21	●
12	12	2019-2-21	●
13	13	2019-2-21	●
14	14	2019-2-21	●

包装问题建立对策

序号	问题项目	对策	对策实施日期	负责人	开始日期	结束日期	状态
1	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
2	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
3	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
4	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
5	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
6	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
7	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
8	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
9	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
10	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
11	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
12	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
13	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●
14	包装问题	2019-4-4	2019-4-18	●

- 我们的实践 3-in-1 in Axus

体会和下一步 Major Lessons Learned & Future Plan

- 要加强一线员工对于三位一体的理解和参与度，助力体系的开展。

Shopfloor employees' 3-in-1 knowledge understanding and scope of participation has space to improve

- 人员发展将同步展开以加速推进体系的建立和效果

HRD deploying help for system build-up

- 模范工厂第二阶段的部署和实施

2nd wave of plan for pilot line

- 总结模范工厂的成熟实践加以推广

Summarize the Pilot line “good practice” and roll out

- 系统性地学习和开展QCC活动以建立坚实的组织能力基础和文化

Systematically learn and implement QCC for building organizational capability foundation and culture

- 计划年底时进行综合评价以决定下一步

Plan to do evaluation at year-end with Lucy's evaluation criteria

谢谢 THANK YOU

 MARCO 马可®

让灵感出彩
Create Something